

المقدمة

من التخطيط الإقتصادي  
في القرآن

في ضوء سورة يوسف "عليه السلام"

بقلم

دكتور

فتحي محمد غريب

الأستاذ المساعد بكلية أصول الدين - بالقاهرة

قسم التفسير وعلوم القرآن

## المقدمة

الحمد لله الذي هدانا لهذا وما كنا لنهتدي لولا أن هدانا الله ، وأشهد أن لا إله إلا الله وحده لا شريك له ؛ خالق الإنسان وعلية البيان ، وأشهد أن سيدنا محمداً عبده ورسوله ، أنزل عليه القرآن الكريم تبياناً لكل شيء ، وهدى ورحمة وبشرى للمحسنين . . .

وبعد :

فإن من واجب الأمة الإسلامية أن تعتمص بالقرآن الكريم ، وأن يعتبروا بقصصه وأمثاله ، ولا يحيدوا ولا يميلوا عن تعاليمه . والقرآن بتلك الخصائص يعالج المشكلات الإنسانية في شتى مرافق الحياة ؛ الروحية ، والعقلية ، والبدنية ، والاجتماعية ، والإقتصادية ، والسياسية على إجمال حكيماً ، لأنه تنزيل من حكيم حميد . ويضم لكل مشكلة باسمها الشافي في أسس عامة ؛ ترسم الإنسانية خطاها ؛ وتبني عليها في كل عصر ما يلائمها ، فاكتمب لذلك صلاحيته لكل زمان ومكان .

وما أعظم وأروع مقاله أحد دعاة الإسلام في القرن الرابع عشر : « الإسلام نظام شامل يتناول مظاهر الحياة جميعاً ؛ فهو دولة ووطن ؛ أرحومة وأمة ، وهو خلق وقوة ؛ أورحة وعدالة ، وهو ثقافة وقانون ، أو علم وقضاء ، وهو مادة وثروة ، أو كسب وغنى ؛ وهو جهاد ودعوة ، وجيش وفكرة ؛ كما هو عقيدة صادقة ، وعبادة صحيحة سواء بسواء . » (١) .

(١) رسالة التعاليم للأمام الشهيد حسن البنا .

إن للقرآن الكريم حقوقاً على أهله يجب أن يراعوها ، ومن أهم هذه الحقوق مراعاة آداب التلاوة ؛ ذلك أن القرآن نعمة من الله يجب صيانتها ؛ إذ اختصهم الله بها دون سواهم ، ومن أجل هذا فعليهم أن يعطوا القرآن إهتمامهم ، ويتلوه حق تلاوته تفهم معانيه ، فهم حين يتلون القرآن يتحدثون مع الله ، فالقرآن يرفع منازلهم ، ويعلى شأنهم ، والكافر بالقرآن محروم من هذه المكاسب ، والقلب الذي لا يتدبر القرآن ولا يعمل به هو قلب مغلق ، مفتوح على الشيطان ؛ قال تعالى : «أفلا يتدبرون القرآن أم على قلوب أقفالها» (١) .

ومن أهم حقوق القرآن على الأمة حق البيان والتوضيح كما قال تعالى : «وأنزلنا إليك الذكر لتبين للناس ما نزل إليهم ولعلهم يتفكرون» (٢) .

ومن حق القرآن على الأمة أن يكون بيانه للناس جميعاً ؛ فلا يحجب بيانه عن أحد ، ولا يحتكر على أحد فهماً معيناً لا يطلع عليه غيره ، ولعل هذا يجعلنا على أن نحذر أولئك الإذعياة الذين يظنون أنهم أحاطوا بالقرآن كلياً وفهموا ما فيه ، ما لم يتمكن أحد من فهمه ، ومن هؤلاء الباطنية الذين أدهوا أن للقرآن ظاهراً وباطناً .

والبيان لا يعنى فرض القرآن وإلزام غير المؤمنين به ، بل يعنى الإعلان والحرية بعده مكفولة للجميع ، فككتاب الله بين ، والله هو الذى بينه على لسان رسوله الكريم ، فكل من يحاول كتمان هذا الحق البين يستحق اللعنة من الله والناس أجمعين ؛ لأنه كتم ما بينه الله ؛ ويلعنهم اللاعنون ؛ لأن الكافرين حججوا النور عن مستحقه ، وحرموا الناس من فضل الله عليهم .

(١) الآية ٢٤ من سورة محمد .  
(٢) الآية ٤٤ من سورة النحل .

والمسلمون هم وحدهم الذين يحملون المشعل وسط دياجير (١) . النظم والمبادئ الأخرى ، فخرى بهم أن ينفذوا أيديهم من كل بهرج (٢) .  
فاتفق وأن يقودوا الإنسانية الخائفة بالقرآن الكريم حتى يأخذوا بيدها إلى شاطئ السلام ، وكما كانت لهم الدولة بالقرآن فى الماضى فإنها كذلك لن تكون لهم إلا به فى الحاضر .

وهكذا أدلى كل عالم بالولوه فى هذا المنبع القرآنى ، وأفنوا حياتهم فى دراسته استخراجا للكنوز من بحار أنواره ، واستجلاء أمراره . حتى أتصفوا العالم الإسلامى بثروة علمية عظيمة .

وكان فضل الله على أن كنت هؤلاء الذين أسهموا ببضاعة مفيدة . وقد دونت فى هذا الجانب من الناحية الموضوعية موضوعاً وأسميته «من التخطيط الاقتصادى فى القرآن فى ضوء سورة يوسف عليه السلام دراسة موضوعية» .

والله تعالى وحده أسأل أن يوفقنى فى عملى وأن يجنبنى الزلل ، وأن يجعل هذا العمل خالصاً لوجهه الكريم ، وأن يجعل ثواب هذا العمل فى ميزان حسنات والدى ، ولأن لهم حقوق على فى يوم لا ينفع فيه مال ولا بنون إلا من أتى الله بقلب سليم ، والحمد لله الذى تم بنعمته الصالحات . وما توفيقى إلا بالله ، عليه توكلت وإليه أنيب .

كتبه الفقير إلى الله خالقه القدير

د / فتحى محمد غريب

المرج - القاهرة

(١) الدياجير : جمع ديجور ، وهو الظلام لسان العرب - مادة دجر .  
(٢) (١٣٢٩/٢) .

(٢) البهرج : الذى فضته رديئة وكل ردى من الدراهم وغيرها .  
لسان العرب - مادة بهرج (١/٢٧٢) .

### خطة البحث

ونظراً لأهمية هذا الموضوع في وقتنا الحاضر الذي أصيبت فيه الأمة الإسلامية بكساد في كل شيء، وذلك نظراً لتخلفها عن ركب الحضارة الذي أمرنا الله به في كثير من آيات القرآن، ووضوحه سنة نبينا ﷺ. ومن أجل هذا وذلك، فقد تحدثت فيه بما من الله به علي من علمه، وغمرني سبحانه وتعالى بكرمه. وقد تبنت هذا البحث. وقسمت موضوعاته إلى مقدمة وأربعة مطالب وخاتمة. ثم ذيلت البحث بقائمة ذكرت فيها

أهم المراجع. ثم ذيلت البحث بقائمة ذكرت فيها أهم المراجع. ثم ذيلت البحث بقائمة ذكرت فيها

أهم المراجع. ثم ذيلت البحث بقائمة ذكرت فيها أهم المراجع. ثم ذيلت البحث بقائمة ذكرت فيها

أهم المراجع. ثم ذيلت البحث بقائمة ذكرت فيها أهم المراجع. ثم ذيلت البحث بقائمة ذكرت فيها

أهم المراجع. ثم ذيلت البحث بقائمة ذكرت فيها أهم المراجع. ثم ذيلت البحث بقائمة ذكرت فيها

أهم المراجع. ثم ذيلت البحث بقائمة ذكرت فيها أهم المراجع. ثم ذيلت البحث بقائمة ذكرت فيها

أهم المراجع. ثم ذيلت البحث بقائمة ذكرت فيها أهم المراجع. ثم ذيلت البحث بقائمة ذكرت فيها

أهم المراجع. ثم ذيلت البحث بقائمة ذكرت فيها أهم المراجع. ثم ذيلت البحث بقائمة ذكرت فيها

أهم المراجع. ثم ذيلت البحث بقائمة ذكرت فيها أهم المراجع. ثم ذيلت البحث بقائمة ذكرت فيها

### المطلب الأول

#### خصائص القصص القرآني

قال الشيخ سيد قطب رحمه الله: «والقصة في القرآن ليست عملاً فنياً في موضوعه، وطريقة عرضه، وإدارة حوادثه، كما هو الشأن في القصة الفنية الحرة التي ترمى إلى غرض فني طليق، وإنما هي وسيلة من وسائل القرآن الكثيرة إلى أغراضه الدينية».

والقرآن كتاب دعوة دينية قبل كل شيء، والقصة إحدى وسائله لإبلاغ هذه الدعوة وتثبيتها.

وقد خضعت القصة القرآنية في موضوعها وفي طريقة عرضها وإدارة حوادثها، لمقتضى الأغراض الدينية، ولكن هذا الخضوع الكامل للغرض الديني لم يمنع بروز الخصائص الفنية في عرضها، ولا سيما خصيصة القرآن الكبرى في التعبير وهي التصوير»<sup>(١)</sup>.

وقصص القرآن: أي إخباره عن أحوال الأمم الماضية، والنبوات الصادقة، والحوادث الواقعة، وقد اشتمل القرآن على الكثير من وقائع الماضي، وتاريخ الأمم، وكذا البلاد والديار، وتتبع آثار كل قوم، وحكى عنهم صورة لما كانوا عليه»<sup>(٢)</sup>.

ومن المعروف أن القرآن الكريم قد اشتمل على كثير من القصص،

ومن المعروف أن القرآن الكريم قد اشتمل على كثير من القصص،

ومن المعروف أن القرآن الكريم قد اشتمل على كثير من القصص،

ومن المعروف أن القرآن الكريم قد اشتمل على كثير من القصص،

ومن المعروف أن القرآن الكريم قد اشتمل على كثير من القصص،

(١) التصوير الفني في القرآن للشيخ سيد قطب (١١٧).

(٢) مباحث في علوم القرآن (٣٠٦).

والذي تكرر في غير موضع ؛ بل إن القصة الواحدة يتعدد ذكرها في القرآن ، وتعرض في صور مختلفة في التقديم والتأخير ، والإيجاز والإطناب .

ولعل الحكمة في هذا هو بيان بلاغة القرآن في أعلى مراتبها ، ومن المعروف أن من خصائص البلاغة هو إبراز المعنى الواحد في صور مختلفة .

وقد تساق القصة في القرآن ، لتحقيق أغراض ديدنية بحتة ، وقد تناولت من هذه الأغراض عدداً وفيراً من الصمب استقصاؤه ؛ لأنه يكاد يتسرب إلى جميع الأغراض القرآنية ، فإثبات الوحي والرسالة ، وإثبات وحدانية الله ، وتوحد الأديان في أسماها ، والإنذار والتبشير ، ومظاهر القدرة الإلهية ، وعاقبة الخير والشر ، والعجلة والتريب ، والصبر والجوع ، والشكر والبطر ، وكثير غيرها من الأغراض الديدنية والمرامي الخلقية . قد تناولته القصة ؛ وكانت أداة له ، وسبيلاً إليه .

ومن أهم هذه الخصائص ما يلي :

### أولاً : إيضاح أسس الدعوة إلى الله

أي أن أهم خصائص القصص القرآني هو إثبات الوحي والرسالة ، وبيان أصول الشرائع التي بعث بها كل نبي ، وبيان أن الدين كله لله من عهد نوح إلى عهد محمد ﷺ : وأن المؤمنين كاهم أمة واحدة ، الله الواحد رب العالمين .

وبالنظر في سورة الأنبياء نراها مظهراً واضحاً لوحدة الرسالة ،

فقد تحدثت السورة عن قصص الأنبياء ، فذكرت طرفاً من قصة موسى ، وهارون ؛ وإبراهيم ؛ ولوط ؛ ودارد ؛ وسليمان ؛ وأيوب ؛ وإسماعيل ؛ وإدريس ؛ وذا الكفل ؛ وذا النون ؛ وذكرياء ؛ ومريم ؛ ثم عقب على ذكرهم جميعاً بالآية الكريمة : « إن هذه أمتكم أمة واحدة وأنا ربكم فاعبدون » (١) ؛ وهذا هو الغرض الأصيل من هذا الاستعراض الطويل وغيره من الأغراض الأخرى يأتي عرضاً وفي ثناياه .

### ثانياً الإظهار بوضوح وجلاء

أن وسائل الأنبياء في الدعوة موحدة

وأن طريقة استقبال الأمم للدعوة الأنبياء متشابهة ؛ فضلاً عن أن الدين من عند الله واحد ؛ وأنه قائم على أسس واحد كما قال تعالى : « ولقد أرسلنا نوحاً إلى قومه إنى لكم نذير مبين • ألا تعبدوا إلا الله إنى أخاف عليكم عذاب يوم عظيم » (٢) .

ف نجد في هذه الآية وفي غيرها أن دعوة الرسل واحدة ؛ وإجابة قومهم تكاد تكون واحدة ؛ وأن قصة كل نبي تتشابه مع الأخرى في الدعوة ، والجهاد ، والنضال ، والبداية ، والختام .

(١) الآية ٩٢ من سورة الأنبياء .

(٢) الآيتان ٢٥ ؛ ٢٦ من سورة العنكبوت .

### ثالثاً تثبيت قلب النبي ﷺ

ويبان أن الله ينصر أنبياءه ويهلك المكذبين من أعدائه وفي ذلك تثبيت لقلب النبي ﷺ وقلوب الأمة المحمدية على دين الله ؛ وتقوية ثقة المؤمنين بنصرة الحق وجنده وخذلان الباطل وأهله .

ومن خلال تتبع القصص القرآني الكريم نجد أن الله قد نصر نوحاً ، وأغرق قومه ؛ وأنقذ إبراهيم من النار ؛ ونجاه من كيد الكافرين ؛ ونجى لوطاً وأهلك قومه بالخسف والعذاب .

وقصص الأنبياء يحكي عاقبة المكذبين بالرسول ؛ وما ذاقوا من ألوان العذاب ؛ قال تعالى : د وقارون وفرعون وهامان ولقد جاءهم موسى بالبينات فاستكبروا في الأرض وما كانوا سابقين • فكلنا أخذنا بذنوبهم من أرسلنا عليه حاصبا ؛ ومنهم من خسفنا به الأرض ومنهم من أغرقنا وما كان الله ليظلمهم ولكن كانوا أنفسهم يظلمون ، (١) . وتلك هي نهاية المكذبين الظالمين .

وقال تعالى : د وكلا نقص عليك من أنباء الرسل ما نثبت به فؤادك وجاءك في هذه الحق وموعظة وذكري للمؤمنين ، (٢) .

وكقوله تعالى : د إنا لننصر رسلنا والذين آمنوا في الحياة الدنيا ويوم يقوم الأشهاد ، (٣) .

(١) الآيتان ٣٩ ، ٤٠ من سورة العنكبوت .

(٢) الآية ١٢٠ من سورة هود .

(٣) الآية ٥١ من سورة قافر .

### رابعاً تصديق الأنبياء السابقين وإحياء ذكرهم

وتخليد آثارهم ، ويبان أن أنعم الله عليهم كثيرة لا تعد ولا تحصى والاعتراف بأن كمال النعمة في اكمال الدين ، وأن نقصانها في نقصانه ، ويظهر ذلك جلياً من خلال القصص القرآني كقصة سليمان ؛ وداود ؛ وأيوب ؛ وإبراهيم ؛ ومريم ؛ وعيسى ؛ وزكريا ؛ ويونس ؛ وموسى . فكانت ترد حلقات من قصص هؤلاء الأنبياء تبرز فيها النعمة في مواقف شتى .

### خامساً إقامة الحججة والبرهان

على أهل الكتاب فيما كتموه من البينات والهدى

وتحديه لهم بما كان في كتبهم قبل التحريف والتبديل ، كما في قوله تعالى : د كل الطعام كان حلالاً لبني إسرائيل إلا ما حرم إسرائيل على نفسه من قبل أن تنزل التوراة قل فأتوا بالتوراة فاتلوها إن كنتم صادقين ، (١)

### سادساً أنه ضرب من ضروب الأدب

يصغى إليه السمع ، وترسخ عبره في النفس كما قال تعالى : د لقد كان في قصصهم عبرة لأولي الألباب ما كان حديثاً يفترى ولكن تصديق الذي بين يديه وتفصيل كل شيء . وهدى ورحمة لقوم يؤمنون ، (٢) .

وما لا شك فيه أن القصة المحككة الدقيقة تطرف السمع بشفتها

(١) الآية ٩٣ من سورة آل عمران .

(٢) الآية ١١١ من سورة يوسف .

(٣) الآية ١١١ من سورة يوسف .

وتنفذ إلى النفس البشرية بسهولة ويسر؛ وتسترسل مع سياقها المشاعر؛ فلا تمل ولا تتكلم؛ ويرتاد العقل عناصرها فيجنى من حقولها الأزهر والثمار.

وفي القصص القرآني تربة خصبة تساعد المرين على النجاح في مهمتهم؛ وتقدم بيزاد تهذيبي من سيرة النبيين؛ وأخبار المناضلين، وسنة الله في حياة المجتمعات وأحوال الأمم؛ ولا يقول القرآن في ذلك إلا حقاً وصدقاً.

بل ومن أهم مزايا وخصائص القرآن أن يستطيع المرابي أن يصوغ القصة القرآنية بالأسلوب الذي يلائم المستوى الفكري للمتلين في كل مرحلة من مراحل التعليم.

### حاجة الأمة في وقتنا الحاضر

للأخذ بأسلوب التخطيط

أصبح من المتفق عليه بين غالبية الاقتصاديين اليوم على اختلاف مذاهبهم الاقتصادية؛ أن التخطيط من الأمور الهامة؛ بل والضرورية لتحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية لمختلف دول العالم، وعلى ضوء ذلك فإنه ينبغي للدول الإسلامية في عصرنا الحاضر الأخذ بأسلوب التخطيط وفقاً للقوانين والنظم الإسلامية التي تحكمه، وفي حدود ما تسمح به القواعد والمبادئ الشرعية لتنظيم الحياة الإنسانية؛ وذلك نظراً لحاجتها إليه، تلك الحاجة التي قد تصل إلى درجة الضرورة في بعض الدول.

ويمكن تلخيص أهمية التخطيط للدول الإسلامية في النقاط التالية:

١٢ (بما جاء في كتابه - ٥١)

(أ) امتلاك الدول الإسلامية لموارد طبيعية هائلة لم يتم إلى الآن استغلال الكثير منها الاستغلال الأمثل بطريقة علمية منظمة؛ الأمر الذي يتطلب تخطيطاً دقيقاً لها، لتحقيق أكبر قدر ممكن من الاستفادة منها.

(ب) أن كسب المال بالطرق المشروعة متعلق في الغالب على عمل أو وظيفة؛ فالتخطيط لا يحل فقط مشكلة البطالة؛ بل إنه يواجهها، ويكون ذلك بإيجاد فرص جديدة للعمل.

(ج) ينهى الإسلام عن الإسراف بكل صورته وكافة أشكاله وأساليبه؛ فالتخطيط يساعد على إقامة هذا الاستقرار في الاقتصاد وتوجيهه الوجهة السليمة من غير إسراف ولا تبذير في أي مورد من الموارد.

(د) أن سكان العالم الإسلامي في زيادة مستمرة ونمو باطراد؛ الأمر الذي قد يؤثر في إحاققة بعض أوجه التنمية الاقتصادية والاجتماعية في تلك النقاط إذالم يؤخذ بأسلوب التخطيط العلمي لضمان تحقيق الزيادة في الدخل الوطني<sup>(١)</sup> بما يتناسب مع تزايد عدد السكان؛ فضلاً عن تحقيق مستوى أعلى للمعيشة لهم جميعاً<sup>(٢)</sup>.

وخلاصة القول فيما تقدم: نقول إنه من الممكن في هذا العصر أن تلجأ الدول الإسلامية إلى الأخذ بأسلوب التخطيط المحكم المنظم من

(١) والمقصود بالدخل الوطني هنا: أي الدخل القومي؛ فهو المصطلح الذي استخدمه علماء الاقتصاد.

(٢) راجع ذلك في كتاب الاقتصاد الإسلامي بين النظرية والتطبيق.

(٢٦٨، ٢٦٩)، «التنمية والتخطيط»، (٦٩)، (١)

أجل أن تتحقق الغايات من الخطط الاقتصادية ، بما يتفق وأهداف النظام الاقتصادي الإسلامي .  
 على أنه ينبغي التنبية إلى أهمية التنسيق بين الخطط الاقتصادية والانتاجية بين الدول الإسلامية بما يكفل تحقيق أعلى معدل من النمو الاقتصادي ، ويضمن استغلال مواردها الاستغلال الأمثل عن طريق الاستفادة من الامكانيات المتاحة فيها ، من رؤوس أموال ، وأيد عاملة ، وخبرات فنية وعلمية ، ويقل من اعتمادها على الدول الأخرى في الحصول على متطلباتها .  
 زد على ذلك أن التخطيط يكون وسيلة فعالة لتحقيق الأهداف التي يرمى إليها في أقل فترة ممكنة وبأدنى جهد وتكلفة .

ومن هنا نصل إلى أن التخطيط الاقتصادي والاجتماعي في مضمونه له أصل في الإسلام ، إذ يعد من المسؤوليات الاقتصادية المنوطة بالدولة والتي يجب عليها القيام بها من أجل تفقد مصالح الرعية . والعمل على سد الثغرات التي ترى أنهم لا يحققونها بشايطهم الاقتصادي العفوي<sup>(١)</sup> .

مفاهيم اقتصادية وأن التخطيط من الأمور التي ينبغي تخطيطها في الإسلام .  
 كما يجب أن نلاحظ أن التخطيط الاقتصادي في الإسلام له أهدافه الخاصة ، وذلك لأنه لا يهدف إلى تحقيق النمو الاقتصادي فقط ، بل يهدف إلى تحقيق التنمية الاقتصادية وفقاً للقرآن والنظم الإسلامية التي تحكمه ، وفي حدود ما تسمح به الشريعة الإسلامية .

وهذا هو المفهوم الذي ينبغي تخطيط الخطط الاقتصادية وفقاً للشريعة الإسلامية .  
 (١) الوضائف الاقتصادية للدولة في الإسلام ٣٠٢/١ (١٤٢٠-١٤٢١هـ) .

(١) الوظائف الاقتصادية للدولة في الإسلام ٣٠٢/١ (١٤٢٠-١٤٢١هـ)

### المطلب الثاني

#### مفهوم التخطيط

التخطيط في اللغة مادته (خط) و (خطط) ، والخط في الأصل الطريقة المستطيلة في الشيء والجمع (خطوط) .  
 والخط الطريق ، يقال لزوم ذلك الخط ولا تظلم عنه شيئاً .

والخطة - المكان المختط لعمارة ، يقال اختط فلان خطة إذا تحجر موضعاً . وخط عليه بجدار ، وجمعها (الخطاط) ، وكل ما حضرته فقط خططت عليه<sup>(١)</sup> .

والخطة : الأمر الواضح في الهدى والاستقامة ، وفي الحديث أنه قد عرض عليكم خطة رشدة فاقبلوها<sup>(٢)</sup> . أي أمراً واضحاً في الهدى والاستقامة<sup>(٣)</sup> .

والخطة - الحال - الأمر والخطب .

(١) الصحاح ١١٢٣/٣ ، مادة : (خطط) ، القاموس المحيط ٣٥٥/٢  
 حادة : (خفي) ، لسان العرب ٢٨٨/٧ ، مادة (خطط) ، المصباح ١٧٣/١  
 مادة (خط) .

(٢) الحديث أخرجه البخاري من حديث طويل عن الرسول ﷺ في صلح الحديبية بينه وبين المشركين عن عروة بن الزبير عن المسور بن مخرمة . اهـ . صحيح البخاري - كتاب الشروط - باب الشروط في الجهاد والمصالحة ١٧٨/٣ - وما بعدها .

(٣) النهاية ٤٣٨/٢



والخطة الإقدام على الأمور والمعزم على تخطيطها، يقال: جاء فلان وفي رأسه خطة: أي جاء وفي نفسه حاجة قد عزم عليها<sup>(١)</sup>.

وفصل فلان في الخطة - أي إذا نزل به أمر مشكل فصله برأيه وتدبيره وفي الحديث: «أبلا من هذه أن يفصل الخطبة»<sup>(٢)</sup>، أي إذا نزل به أمر ملتبس مشكل لا يهتدى له أنه لا يعما به، ولكنه يفصله حتى يبرمه ويخرج منه، وهذا وصف له بجودة الرأي<sup>(٣)</sup>.

والتخطيط التسطير - يقال خططت عليه ذنوبه - أي سطرت، والسطر الصف، والتخطيط: الأكل القليل<sup>(٤)</sup>.

ويامعان النظر في معاني المادة السابقة: نجد أن فيها معنى العزم والإقدام على عمل أو أمر ما بمحسنة ودراية. وتجاوز كل العقبات التي تقف في طريقه من أجل الوصول إلى الهدف المنشود.

ولذا يقول صاحب المعجم الوسيط: أن التخطيط هو وضع خطة مدروسة للنواحي الاقتصادية والتعليمية والانتاجية وغيرها للدولة<sup>(٥)</sup>.

- (١) الصحاح ١١٢٣/٣: مادة: [خطط] لساب العرب ٢٩٠، ٢٨٩/٧.
- (٢) هذا الحديث أورده ابن سعد في الطبقات من حديث طويل عن قصة وقد شيبان عن قبيلة بخت بخزة عن الرسول ﷺ. وأورده أبو عبيد في الغريب. وابن الأثير في النهاية عن قبيلة أيضاً. الطبقات لابن سعد ٣٢٢/١، غريب الحديث ٥٩/٣. النهاية ٤٨/٢.
- (٣) غريب الحديث ٥٩/٣.
- (٤) الصحاح ١١٢٣/٣، مادة: [خطط].
- (٥) المعجم الوسيط ٢٤٤/١، مادة: [خطط].

### نشأة التخطيط الاقتصادي

من المعروف أن التخطيط الاقتصادي لم يعرف بشهرته هذه، وأنه علم لم يدرس في الدراسات الاقتصادية إلا بعد النصف الأول من القرن الهجري الماضي، أي الربع الأول من هذا القرن الميلادي.

هذا ويعد النمساوي - كريستان شويندر أول من استعمل اصطلاح «التخطيط الاقتصادي»، في مقاله له نشر عام ١٩١٠ م - ١٣٢٨ هـ<sup>(١)</sup>.

وبعد الحرب العالمية الثانية اهتمت كثير من الدول النامية في تنمية مجتمعاتها الحديثة العهد بالاستقلال، فوجدت أن أفضل طريقة لذلك هو الأخذ بمبدأ التخطيط الاقتصادي أسرع طريق لتحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية فيها<sup>(٢)</sup>؛ وذلك أن من مهمات الدولة الاقتصادية القيام باتخاذ السياسات الاقتصادية اللازمة لمواجهة الظروف المستجدة، والتي تهدف إلى تحقيق الازدهار الاقتصادي للمجتمع، والعمل على زيادة الإنتاج.

وهكذا انتشر الأخذ بالتخطيط الاقتصادي أسلوباً لتحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية حتى أصبح ظاهرة بارزة وضرورة للحفاظ على الموارد من التبيد.

ويعد التخطيط الاقتصادي أسلوباً من أساليب التنمية المستحدثة في هذا العصر؛ حيث لم يكن معروفاً بأنواعه وتفصيلاته المعاصرة في الفقه

- (١) محاضرات في التخطيط الاقتصادي / ٩. ١. هـ بتصرف.
- (٢) مقدمة في التخطيط الاقتصادي والتنمية والاقتصادية / ١٩.

الإسلامي من ، وهو في المفهوم الاقتصادي الحديث له لا يعدو أن يكون عبارة عن استغلال فضل الله المذكور في آيات من كتابه الكريم ، ومنها قوله تعالى : « فإذا قضيت الصلاة فانتشروا في الأرض وابتغوا من فضل الله واذكروا الله كثيراً لعلكم تفلحون » (١) ، بطريقة منظمة لتحقيق أهداف معينة مع مراعاة حاجات الأمة المتغيرة وقيم الحياة (٢) .

إلا أنه بالنظر في آيات القرآن الكريم نرى أن التخطيط له أصل في الشرائع السماوية السابقة ، فضلاً عن ذلك نقول أن التخطيط الاقتصادي يوجد له جذور في الإسلام ، ونلاحظ ذلك عن طريق بعض الشواهد القرآنية والأمثلة التطبيقية .

### المعنى الاقتصادي للتخطيط

عرف بعض علماء الاقتصاد التخطيط بتعريفات عديدة ؛ تتكاد تكون متقاربة ، ومن أبرز هذه التعريفات ما يلي :  
 قيل بأنه الترجيح الواعي والاستخدام الواعي لموارد المجتمع لتحقيق الأهداف الاجتماعية (٣) .

وعرفه البعض بأنه عملية حصر وتجميع موارد المجتمع مادية كانت أم بشرية ، وتنظيم طريقة استغلالها بما يكفل تحقيق أهدافه خلال أقصر مدة زمنية ممكنة (٤) .

(١) من سورة الجمعة .

(٢) الاقتصاد الإسلامي بين النظرية والتطبيق ٢٦١ .

(٣) التخطيط الاقتصادي / ١١٠ ، ١١١ .

(٤) مقدمة في علم الاقتصاد / ٤ ، ٥ .

وقيل : هو إعداد وتنفيذ برنامج اقتصادي واجتماعي متناسق معتمد على شيء من المركزية في الإعداد ، وغير المركزية في التنفيذ ؛ متضمناً تدبورات للأهداف المرتقبة خلال مدة معينة ؛ هادفاً إلى تحقيق تنمية اقتصادية سريعة ومنظمة لجميع فروع النشاط الاقتصادي ، وجميع مناطق الدولة (١) .

وعرف بأنه عملية وضع وإعداد القرارات المنظمة للنشاط الاقتصادي واستخدام الموارد لتحقيق الأهداف التي ينشدها المجتمع (٢) .

وبما سبق نقول إن الأخذ بأسلوب التخطيط يؤدي إلى إيجاد فرص للعمل ، وإشباع حاجات المستهلكين بصفة عامة ؛ بل إنه يؤدي إلى ارتفاع مستوى الدخل والمعيشة في المجتمع .

كما أن الأخذ به ما هو إلا محاولة إيجابية لمواجهة مشكلة التخلف الاقتصادي بدلا من ترك الأمور تسير عشوائياً دون رابط أو تنسيق فيما بينها ، ودون ضوابط تشير إلى أن المجتمع يسير في الطريق الصحيح نحو تحقيق أهدافه .

فالتخطيط الاقتصادي إذا هو قيام الدولة عن طريق الجهة ذات الاختصاص بوضع وإعداد القرارات المنظمة للنشاط الاقتصادي ، والاستغلال الأمثل للموارد المادية أو الطاقات البشرية من أجل الوصول بالمجتمع إلى أهداف اقتصادية واجتماعية معينة خلال مدة ومنية محددة .

فهو عملية تنظيم وترتيب للإنتاج والاستثمار والتوزيع في الدولة

(١) التخطيط الاقتصادي / ١١٠ .

(٢) مقدمة في التنمية والتخطيط / ١٨٨ ، ٢١٠ .





ومن ذلك إحكام التدبير ، وتدريب الجنود على استعمال الأسلحة ، وتقوية الروح المعنوية ببيان فضل الثبات والاستشهاد في سبيل الله ، ومن (رباط الخيل) هو المكان الذي ترابط فيه الخيل عند الحدود ليحرس فرسانه الثغور ؛ ويراقبوا العدو ؛ وقد كان رباط الخيل في عهد نزول الآية الكريمة أهم الأسباب لتحقيق ذلك ؛ فلذا نص عليه فيها ؛ ولكن الحروب تطورت ؛ ورباط الخيل لا يكفي ؛ فلذا يعتبر ضرب مثل لكيفية حراسة الثغور ؛ والمناسب في عصرنا هذا هو إقامة حصون ثابتة ؛ مزودة بأحدث الأسلحة والمناظير القوية بعيدة المدى ؛ لإحكام مراقبة تصرفات العدو عن بعد ؛ وتنبهه قيادة الجيش إلى خطئه ؛ والمصارعة إلى رده إن باغتهم .

ترهبون به عدو الله وعدوكم وآخرين من دونهم لا تعلمونهم الله يعلمهم) أى ترهبون وتمنعون بما أعددتهم من أسباب القوة عدو الله وعدوكم من الكافرين الذين يجاهرونكم بالعداوة ؛ وترهبون به أيضاً أعداء آخرين من وراء أولئك المجاهرين ؛ لا تعلمونهم لترحم في عداوتكم ؛ والله تعالى يعلمهم ؛ ويعلم ما انطوت عليه جوانحهم ؛ ولا شك أن العدو المجاهر والمتخفي إذا عرف قوة استعدادنا الحربي فإنه يجبن عن قتالنا ؛ وأن يجرب حظه في الهزيمة منا .

وما تنفقوا من شيء في سبيل الله ؛ أى وأى شيء تقدمونه من مال قل أو كثير في إعداد الجيوش ومراعاة أسرهم بما يحتاجون إليه بوف إليكم وأنتم لا تظلمون ، (١) .

(١) التفسير الوسيط للقرآن الكريم / ١٦٤٠ : ١٦٤١ ، (٢) .

### ثانياً : التخطيط الاقتصادي

هنا ومن ضمن الأحكام التي اشتمل عليها القرآن الكريم بعض الأحكام التي تنظم أمور الناس الاقتصادية ، وتدلم على مواجهة ما قد يحل بهم من ضوائق أو أزمات تؤثر على حياتهم المعيشية ، وتعمل بدشاطهم الاقتصادي .

وفيما يلي ذكر بعض النماذج القرآنية التي تدل على ذلك ، وبخاصة في مجال التخطيط الاقتصادي ، وأن الدولة إذا هي طبقت ذلك المبدأ فإنها - بإذن الله - ستواجه ما قد يحل بها من ضوائق وأزمات اقتصادية بأساليب متقنة تؤدي بها إلى الانتقال إلى مصاف الدول المتقدمة .

هذا ، ومن الصور الإيجابية على أبعاد الرؤية القرآنية المستقبلية ، والتي لها أمر فمالك وهادف ، في حياة الشعوب الاقتصادية ما ورد في قصة يوسف عليه السلام مع ملك مصر ، تلك القصة التي تعد صورة واضحة للتخطيط كل من الانتاج والاستهلاك والحفاظ على الفائض ، وتحسين استخدامه .

فقد صور لنا القرآن الكريم هذه الخطة الاقتصادية طويلة الأجل بصورة رؤيا رآها الملك في منامه وألهم الله فهمها وبيان تأويلها نبيه يوسف عليه السلام .

وفي هذا يقول الله سبحانه : « وقال للملك إنى أرى سبع بقرات سمان يأكلهن سبع عجاف وسبع سنبلات خضر وآخر يابسات بآيها الملا أفنونى في رؤياى إن كنتم للرؤيا تعبرون ، (١) .

(١) الآية ٤٣ من سورة يوسف .

وقوله : « قال تزرعون سبع سنين دأباً فما حصدتم فذروه في سنبله  
إلا قليلاً مما تأكلون • ثم يأتي من بعد ذلك سبع يأكلن ما قدمت لهن  
إلا قليلاً مما تحصدون • ثم يأتي من بعد ذلك عام فيه شداد يفاث الناس  
وفيه يعصرون » (١) .

وجه الدلالة والاستنباط من هذه الآيات الكريمة :

والمتدبر في هذه الآيات الكريمة يرى أن تتضمن التفصيل لتلك  
الرؤيا المنامية التي رآها الملك وفسرها يوسف عليه السلام ، ونفذها فيما  
بعد تنفيذاً دقيقاً محكماً في صورة خطة اقتصادية متكاملة لها وسائلها ،  
وغاياتها . وأبعادها .

وفيما يلي تفصيل ذلك كما جاء في كتب التفسير :

قال بعض المفسرين : أنه لما دنا خروج يوسف عليه السلام ؛ رأى  
ملك مصر في ذلك الوقت الريان بن الوليد ، رؤياً عجيبة هالته ؛ رأى  
سبع بقرات سمان خرجن من نهر يابوس ، وسبع بقرات عجاف - أي مهازيل  
- فابتلعت العجاف السمان ، ورأى سبع سنبلات خضر قد انعقدت حبوبها ،  
وسبعاً آخر يابسات قد استحصدت وأدركت ، فالتوت اليابسات على  
الخضر حتى غلبن عليها ، فاستمبرها فلم يجد في قومه من يحسن عبارتها (٢) .

قال بعض المفسرين في تفسيره لهذه الآيات :

لما انتهى رسول الملك من إخبار يوسف برؤيا الملك التي أزعجته ،  
أول يوسف البقرات السمان والسنبلات الخضر بسنين مخصبات ذات زروع

(١) الآيات من ٤٧ - ٤٩ من سورة يوسف .

(٢) تفسير الكشاف ٣٢٢/٢ ، ومدارك التنزيل ٢٣٣/٢

وثمار كثيرة ، وأول البقرات العجاف والسنبلات اليابسات بسنين مجدبة  
تؤكل فيها حبوب جافة مخزونة في سنابل جافة ، ووصف الطريقة التي  
يجتازون بها أزمة المجاعة في سبع سنين متتابعة ، فقال لسائله بعد إحساسه  
وإدراكه أن السائل هو الملك : تزرعون الأرض سبع سنين دأبمين  
جادين غير متوانين ولا كسولين ؛ حتى تجود الأرض بأقصى خيراتها ،  
وأغزر ثمارها وحبها فتلك السنوات السبع ذات الزروع والثمار الغزيرة  
هي تأويل البقرات السبع السمان والسنابل الخضر اليانعات .

فما حصدتموه في كل سنة فأتركوه وأخترنوه في سنابله ولا تجردوه  
لكي ينجو من أكل السوس ، إلا قليلاً من حبوبها تعدونه للأكل كل عام  
فليس عليكم بأس من تجر يده من سنابله .

فأنت تراه قد استدل على زراعة القمح سبع دأباً بالسنبلات السبع  
الخضر ؛ فهي إشارة إلى السنوات السبع الخصيبة ، واستدل على تخزين  
القمح في سنابله سبع سنين بالسنبلات السبع اليابسات ، واستدل على أن  
السنوات السبع الأخيرة ستكون جدباء ، وأنه يجب الاحتياط لها  
بتخزين الطعام ؛ استدل على ذلك بالبقرات السبع العجاف التي أكلت  
البقرات السبع السمان .

ويبدو أن تخزين القمح في سنابله لمدة طويلة تصل إلى سبع سنين لم  
يكن معروفاً لدى قدماء المصريين ؛ فقد كانوا يزرعون لكل عام ،  
ولا يجرمون من فيضان النيل سبع سنين متتابعة ، فلهذا أرشدهم يوسف  
إلى هذه الطريقة المثلى في التخزين لمدة طويلة ، ولا عجب أن يخبرهم بها  
يوسف عليه السلام ، مع أنه لم يألف مثل ذلك (١) .

(١) التفسير الوسيط للقرآن الكريم ٢٣٤ ، ٢٣٥

قال الحافظ ابن كثير في تفسيره لقوله تعالى : وقال تزرعون سبع سنين دأباً :

أى يأتىكم الخصب والمطر سبع سنين متواليات ، ففسر البقر بالسنين لأنها تثير الأرض التي تستغل منها الثمرات والزرع ، وهى السنبلات الخضر ، ثم أرشدكم إلى ما يعتدونه فى تلك السنين فقال : فما حصدتم فذروه فى سنبله إلا قليلاً مما تأكلون ، أى مهما استغلتم فى هذه السبع سنين الخصب فادخروه فى سنبله ليكون أبقى له ، وأبعد عن التسوس والفساد إليه ، إلا المقدار الذى تأكلونه ، وليكن قليلاً لا تسرفوا فيه لتنفقوا به فى السبع الشداد (١) .

قال الرازى فى تفسيره لقوله تعالى : وقال تزرعون سبع سنين دأباً ، الآية ، قال : وتقديره تزرعون دأباً فما حصدتم فذروه فى سنبله إلا قليلاً مما تأكلون كل ما أردتم أكله كل ما أردتم أكله فادرسوه ودعوا الباقى فى سنبله حتى لا يفسد ولا يبق السوس فيه ؛ لأن إبقاء الحبة فى سنبله يوجب بقاءها على الصلاح (٢) .

وقال القرطبي تعليقاً على هذه الآية ما يلى :

هذه الآية أصل فى القول بالمصالح الشرعية التى هى حفظ الأديان والنفس والعقول والأنساب والأموال . فكل ما تضمن تحصيل شيء من هذه الأمور فهو مصلحة ، وكل ما يفوت شيئاً منها فهو مفسدة ودفعه مصلحة ، ولا خلاف فى أن مقصود الشرائع وإرشاد الناس إلى مصالحهم

(١) تفسير القرآن العظيم ٤٨٠/٢

(٢) مفاتيح الغيب للرازى ١٢٠/١٨

الدنيوية ليحصل لهم التمكن من معرفة الله تعالى وعبادته الموصلة إلى السعادة الآخروية ، ومراعاة ذلك فضل من الله عز وجل ورحمة يرحم بها عباده من غير وجوب عليه ولا استحتماق ، هذا مذهب كافة المحققين من أهل السنة أجمعين (١) ،

قيل : والمعجب المفيد فى تأويل يوسف لرؤيا الملك أنه لا يكتفى بمجرد تأويلها ، وذكر ما تشير إليه من أحداث قادمة ؛ بل يقدم للملك والنظام النصائح النافعة ، والتوجيهات السديدة لحسن التصرف ، ويضع لهم الخطة المتكاملة لمواجهة الشدائد القادمة .

كان بإمكان يوسف أن يقول إن أمامكم سبع سنوات فيض وأمطار ومزروعات ورخاء اقتصادى ، ثم تأتى بعدها سبع سنوات تمرن فيها بضائقة شديدة ، حيث تنحبس الأمطار ، وتصابون بالجذب والقمح ، ثم تأتى السنة الخامسة هشة بالغيث والفرح والمطر والرخاء ، كان بإمكانه أن يكتفى بذلك ، فهى دلالة الرؤية ، وهذا هو ما سأله عنه ، وهذا هو المطلوب منه .

ولكن يوسف زاد على ذلك ، فقدم النصائح والإرشادات والتوجيهات للقوم لحسن التصرف والتخطيط لمواجهة المرحلة القادمة ، وذلك ليظهر موهبته وخبرته وعلمه أولاً ، ليعرفوا أهليته وفضله ، وبذلك تنتهى محنته القاسية فى السجن ، وهذا ما فهمه عنه الملك ، فقام باستدعائه ، وأدى ذلك إلى تسليمه زمام الأمور . ولم يفعل ذلك لمنفعته الشخصية ، وإنما ليوظف خبرته وموهبته ومهارته فى خدمة

(١) الجامع لأحكام القرآن للقرطبي ٢٠٣/٩

الناس ، والخروج بهم من الخطر القادم ليعرفوا بقيمة النبوة ، ويرغبوا في الإيمان بالله والإقبال عليه .

البقرات السبع السمان في رؤيا الملك هي السنوات السبع الأولى : سنوات الأمطار والخصب والرخاء ، والبقرات السبع العجاف في الرؤيا هي السنوات السبع الثانية التي تحمل معها القحط والجذب والحل .

وأكل البقرات العجاف للسمان في الرؤيا هو ذهاب المدخرات والأرصدة والوفور الاقتصادي ، المجموع من سنوات الرخاء ، واستهلاكه في سنوات الجذب .

والسنبلات السبع الخضراء لسنوات الرخاء السبع الأولى : والسنبلات السبع اليابسات ترمز لسنوات الجذب السبع التالية ، التي يبقى فيها الحب في سنابله اليابسات .

وكان رؤيا الملك تشير إلى خطة سبعة ، اقتصادية ، زراعية ، مالية ، بجانبها . الجانب الإيجابي ، والجانب السلبي .

أما كيف يتصرفون فيما هو مقبل عليهم من أحداث فقد دلهم يوسف على ذلك ، وإذا به خبير اقتصادي أو خبير زراعي ، وخبير مالي ، وخبير تموييني ، وخبير في التخطيط ، إضافة إلى خبرته في تأويل الأحاديث ، وتعبير الرؤى .

كيف يفعل القوم في سنوات الرخاء السبع ؟ وكيف يحسنون الاستفادة منها للسنوات السبع التالية : قال تزرعون سبع سنين دأباً فما حصدم فذروه في سنبله إلا قليلاً ما تكون .

عليكم أولاً أن تحسنوا الاستفادة من سنوات الرخاء والخصب ،

وذلك بأن تستغلوها في الزراعة ، وتدأبوا في زراعة المحاصيل الزراعية ، وتنشطوا في ذلك ، وتوظفوا كل طاقاتكم وقدراتكم .

ومعنى دأباً ، بجد واجتهاد ونشاط واستمرار . أى تدأبون دأباً ، وتستمررون استمراراً في الزراعة والحصاد في المواسم الزراعية طيلة هذه السنوات السبع .

وعندما تجنون ما زرعتم ، وتحصدون الحبوب ذوات السنابل كالقمح والشعير ، فلا تدرسوها ولا تخرجوا الحب من السنابل . بل أبقوه فيها ، فما حصدم فذروه في سنبله .

إن يوسف عليه السلام يقدم في هذه الجملة معلومة علمية رائعة ، ويرشد إلى أحسن طريقة لحفظ الحبوب ، وهي إبقاء الحبوب في السنابل حين الحاجة إليها ، فهذا يحفظها من التسوس . لأن السوس لا يكون في الحب الذي في السنابل اليابسة ، فكل حبة محفوظة في وعائها من السنبل لو حدها ، وهذا الوعاء في السنبل يحفظها من باقي المؤثرات الجوية كالرطوبة والحرارة والرياح .

وكان يوسف في هذه النصيحة التخزينية يقدم لنا خطة لما يسمى الآن بصوامع الغلال في المستودعات التويزية .

ويدعو يوسف إلى ما يمكن أن يسمى « تقنين » وترشيد الاستهلاك ، وذلك في قوله : « إلا قليلاً ما تأكلون » . أى لا تخرجوا من السنابل المخزونة في المستودعات إلا مقدار حاجتكم للأكل ، فتدرسون هذه السنابل بالتقسيم على شكل دفعات .

ومعلوم أن سنوات الجذب والقحط تأتي على التوفير والرصيد



والخزون المالى والاقتصادى والزراعى والتومينى ، ولهذا ستستفيدون  
ما وفرتموه فى سنوات الخصب والرخاء .

وعليكم أن تحسنوا التقنين فى هذه السنوات المجدة الشداد . وأن  
لا تستنزفوا الخزون الاحتياطى فيها . فعليكم استهلاكه بتنظيم وتخطيط  
وتقسيت ، وأن تستبقوا منه شيئاً للمستقبل ، وتحصنوه من التبذير  
والإسراف إلا قليلاً مما تحصنون . (١) .

هذا ؛ وقد علق الخبراء فى عصرنا الحاضر على هذه الآية (٢)  
بقرطهم :

تتفق هذه الآية مع ما وصل إليه العلم الحديث من أن ترك الحب  
فى سنابله عند تخزينه يعد وقاية له من التلف بالعوامل الجوية والآفات ،  
وفوق ذلك يبقيه محافظاً على محتوياته الغذائية كاملة ، وأن ذلك الإطعام  
كان لنبى من أنبياء الله وهو يوسف عليه السلام (٣) .

وهذه الخطة من الوجهة الاقتصادية تدل على عدة أمور ؛ من  
أهمها :

أولاً : العمل الزراعى الدائب المتواصل الذى لا ينقطع : وبدل على  
ذلك قوله تعالى : « تزرعون سبع سنين دأباً ، أى متتالية متتابعة من  
أجل تحقيق الأمن الغذائى فى سنوات الضيق والجذب المقبلة .

(١) القصص القرآنى ٢ / ١٥٨ - ١٦٢ .

(٢) وهى قوله تعالى : « قال تزرعون سبع سنين دأباً فما حصدتم

فذرروه فى سنبله إلا قليلاً مما تأكلون ، .

(٣) تيسير الكريم الرحمن فى تفسير كلام المنان ٤ / ٣٥ .

ثانياً : ضرورة تخزين الحبوب : وذلك بإبقاء الحبوب فى سنابله ،  
وبدل عليه قوله تعالى : « فما حصدتم فذرروه فى سنبله ، فإن ذلك فيه  
من المحافظة على هذه الحبوب من التلف والفساد ؛ حتى لا تتعرض  
للتسوس أو القوارض وغيرها من التقلبات الجوية ، وليبقى محافظاً على  
قيمته الغذائية .

ثالثاً : عدم التبذير أو الإسراف فى الاستهلاك : قال تعالى : « إلا  
قليلاً مما تأكلون ، ، فلا بد من الاقتصاد فى الاستهلاك وتنظيمه بالإبقاء  
على ما يلزم من المحاصيل لأفوات الناس وحاجتهم الضرورية فى الحاضر ،  
والعمل على تخزين الفائض ليسد المعجز الغذائى فى المستقبل .

رابعاً : حسن استخدام الفائض : إن ضرورة تحقيق فائض لإعادة  
الإنتاج لا يكفي فى حد ذاته ، بل لابد من حسن استخدام هذا  
الفائض فى العملية الإنتاجية ، وتحقيق المراتبة بين كل من الإنتاج  
والاستهلاك .

خامساً : أهمية الربط بين الخطة الاقتصادية والمخطط : ذلك أن  
التخطيط وحده لا يكفي علاجاً لتشغيل عاطل أو إشباع جائع أو تعليم  
جاهل ، بل إن التحسب للطوارئ ، وتوفير الدخول . ونشر العدالة  
الإجتماعية . وتقريب المسافة الفاصلة بين الطبقات ؛ كل ذلك وسيلة  
لا غاية .

فلكي تكون للأمة منافع محققة من وراء التخطيط . فلا بد من الربط  
الوثيق بين الخطة والمخطط . بين التنمية الاقتصادية والتنمية الاخلاقية ؛  
قال تعالى : « وابتغ فيما آتاك الله الدار الآخرة ولا تنس نصيبك من  
الدنيا » (١) .

(١) الآية ٧٧ من سورة القصص .

سادساً : أن الدولة يجب عليها أن تحتاط لمواجهة أزمات قد تقع فيها أو كوارث قد تجتاحها : وذلك باتخاذ كافة السبل ومختلف الوسائل الشرعية التي تمكنها من تخطي تلك الأزمات . أو الكوارث . وأن تنفذ من السياسات الاقتصادية ما يكفل تجاوز تلك الظروف (١).

يقول الجصاص : « وفيما قص الله تعالى علينا من قصة يوسف ، وحفظه للأطعمة في سنى الجذب . وقسمته على الناس بقدر الحاجة ، دلالة على أن على الأئمة في كل عصر أن يفعلوا مثل ذلك ، إذا خافوا هلاك الناس من القحط ، (٢) » .

وقد أحسن الملك في اختيار يوسف وزيراً للاقتصاد والتموين . كما أحسن يوسف في وضع الخطة التي اجتازت بها البلاد الأزمة وعبرت بها المحنة . ولم يدع يوسف عليه السلام الشعب إلى تحديد النسل ليتغلبوا على جائحة الجوع . ولكن دعا إلى الاستكثار من الزرع وادخار المحصول . فقد قال له الملك : وما التدبير لسنوات الجذب ؟ قال يوسف : ازرعوا زرعاً كثيراً في السنين المخصبة . ثم أحصدوه . وذروه في سنبله وقصبه . وكذلك جميع الحبوب . وابنوا مخازن . فيكون القصب علماً للدواب والحب قوتاً للناس ، (٣) .

أجل تحقيق الأمن الغذائي في سنوات الجذب .

(١) الوظائف الاقتصادية للدولة في الإسلام / ١ - ٢١٠ - ٣١٤ .  
(٢) بدائع الزهور / ١٠٠ . (٣) صحيح البخاري / ٧٧٠٠ (٤)

### من خصائص التخطيط الاقتصادي

من المعروف أن التخطيط الاقتصادي في الإسلام له من الصفات البارزة والدلالات الواضحة التي تميزه عن غيره من الأنظمة الأخرى ؛ ذلك لأن هذا التخطيط مستمد من عند الله رب العالمين ، الذي يعلم ما يصلح للبشر في معاشهم ومعادهم ، فلا تؤثر على صاحبه الأهواء ولا تطفئ عليه مصلحة الفرد أو الجماعة في توجيهاته وأهداف وغاياته ، وفيما يلي نبرز أهم هذه الخصائص .

#### أولاً : خصائص عقائدية :

أن من أهم ما يمتاز به التخطيط الاقتصادي الإسلامي هو بناؤه على أسس من دوافع إيمانية نفسية تدعم هذا النظام وتؤيده وتساعد على تطبيقه .

أن من أهم فارق بين المسلم وغيره في شتى أمورهِ وتصرفاته وسلوكه هو ما يتصف به من عقيدة التوحيد ، وقد ظهر ذلك جلياً في البيان الدعوي الذي قدمه يوسف عليه السلام لصاحبي السجن في لطف تعبيره ، وحسن مدخله ، وقوة عرض ، وعمق تأثير ، وقد قام يوسف بواجبه في الدعوة إلى توحيد الله والتحذير من الكفر به ، رغم أنه مسجون ظليماً ، فكونه في السجن لا يعفيه من واجب الدعوة إلى الله .

وقد عرض يوسف لهما دهوته خطورة بخطورة بإتقان وإحكام ، وسار بهما معه من فكرة إلى فكرة ، ومن خطوة ، بتسلسل دعوى موضوعي حكيم مقنع . (١) (٢٧٢٥ - ٢٧٢٦) (٢)

قال صاحب المنار في تفسيره ما خلاصته :

«أرباب متفرقون خير» الآية ، قال : هذا استفهام تقرير بعد تحبير ومقدمة لإظهار برهان على التوحيد ، وكان المصريون المخاطبون به يعبدون كغيرهم من الأمم أرباباً متفرقين في ذواتهم وفي صفاتهم وفي الأعمال التي يسندونها إليهم بزعمهم ، فهو يقول لصاحبه «أرباب متفرقون» أي عديدون هذا شأنهم في التفرق والإنقسام «خير» لسبباً ولغيره كما : «أم الله الواحد القهار» (١) ؟ وليس لهذا السؤال المنطقي إجاب واحد موضوعي . وهو أن الإيمان بالله الواحد القهار وحده والدينونة له وحده خير من الخضوع لأرباب متفرقين ، مختلفين . متنازعين . لا يصاح أحدهم أن يكون رباً . لأن الكون له رب واحد . وهو الله وحده . ولا شك أن هذا الجواب هو الجواب الذي لا يختلف فيه عاقلان :

ويختم يوسف بيانه الدعوى الإيماني بتأصيل قضية الحكم وربطها بالعبادة والعبادة . وقصرها على الله وحده : «إن الحكم إلا لله أمر ألا تعبدوا إلا إياه ذلك الدين القيم ولكن أكثر الناس لا يعلمون» . وهكذا ميز يوسف لصاحبيه السجينين الحق والباطل ، والإيمان والكفر والهدى والضلال ، والتوحيد والشرك ، ببيان دعوى مؤثر (٢) .

وعقيدة المسلم هي التي تحكمه باطنياً . فهي صلة الارتباط بينه وبين التكاليف الشرعية ، وعليه فإن النظام الإقتصادي الإسلامي لا يمكن أن يقوم على توجيه لا يتفق مع العقيدة الإسلامية التي تحكمه ، ومن ثم يجب

(١) تفسير المنار (٢/٣٠٧) .

(٢) القصص القرآني (٢/١٤٦-١٤٨) .

أن يقوم كل تخطيط اقتصادي في الإسلام على أساس من العقيدة الإسلامية .

وهكذا فإن بناء النظام الإقتصادي الإسلامي على أساس من العقيدة الإيمانية الخالصة من أي شائبة . والقائمة على نظرة واقعية ، وتصور عام للكون والإنسان ، تعد من أهم الخصائص التي تميزه عن غيره ، وتضمن صلاحيته وتطبيقه في كل زمان ومكان .

ثانياً : خصائص أخلاقية :

من المعروف أن الأخلاق الفاضلة لها أثر عظيم في حياة المسلم . ومن ثم وجدنا أن الحق تبارك وتعالى اثنى على نبيه بحسن الخلق فقال : « وإنك لعلى خاق عظيم » (١) .

فالنظام الإقتصادي الإسلامي والتخطيط له جوهر من نظام الإسلام الشامل لكل جوانب الحياة ، فلا يمكن فصله عن المنهج العام للتشريع الإسلامي . ذلك أن المسلم في تعامله مع غيره يراقب الله تعالى ويخشاه ، فلا بد أن يقيم علاقته الإقتصادية به على أسس إنسانية أخلاقية . لا على أسس نفعية مادية .

وقيل : والجانب الأخلاقي في الشريعة الإسلامية عنصر أصيل وبارز فيها . تقوم عليه أصولها التشريعية والتهديبية على السواء . فهي تدعو إلى الطهارة ، والنظافة ، والأمانة . والصدق ، والعدل . والبر . والإحسان ، والتواد ، والتراحم . وحفظ العهد ، ومطابقة القول للفعل ، ومطابقتهم

(١) الآية (٤) من سورة القلم :



### المطلب الرابع

#### ثمرات التخطيط الإقتصادي

من المعروف أن التخطيط الإقتصادي إذا كان محكماً دقيقاً فإنه وسيلة يمكن استعمالها لتحقيق مختلف الأهداف ، وقد أظهرت قصة يوسف ثمرة من التخطيط الناجح الذي استطاع من خلاله أن يضع خطة إقتصادية سليمة حتى استطاعت البلاد أن تعجز بها الأزمة ، وصبرت بها المحنة ، فالتخطيط الإقتصادي يستهدف تطوير حياة الإنسان مادياً ومعنوياً ، ومحاولة الوصول به إلى أعلى مستوى من الرفاهية الإقتصادية والإجتماعية ؛ إذ الإنسان هو محور التخطيط ، وهدفه الأسمى الذي يسعى إلى تطويره وتقدمه .

وقد كرم الحق سبحانه الإنسان ، وأعلى شأنه ، وفضله على كثير من خلقه فقال : « ولقد كرّمنا بني آدم وحملناهم في البر والبحر ورزقناهم من الطيبات وفضلناهم على كثير ممن خلقنا تفضيلاً » (١) .

وعلى ضوء أهداف التخطيط تلك وغيرها تتحدد نتائجه والثمرات المرجوة منه .

والإسلام من مبادئه الخالدة العمل على تحقيق التوازن في المجتمع ، ورعاية مصالحه العامة والخاصة : فلا غرو إذاً أن يكون هدف التخطيط فيه السعي للجمع بين المتطلبات الإقتصادية أو العدالة الإجتماعية .

(١) الآية (٧٥) من سورة الإسراء .

ومن هنا فإن التخطيط الإقتصادي إذا عمل به وفق الأحكام والنظم الإسلامية ، فإنه يؤدي إلى مجموعة من النتائج والثمار والهادفة ، التي تعود بالنفع العام على المجتمع ، ومن أهم هذه الثمار ما يلي :

(أ) تنظيم إقتصاد الدولة الإسلامية ، وتطويره بطريقة علمية وعملية محكمة تضمن حسن استغلال الثروات الطبيعية ، والموارد البشرية ؛ بما يعود بالخير والرفاهية والنفع على المجتمع عامة .

(ب) أن التخطيط وسيلة فعالة لتحقيق التكافل ونشر العدالة الإجتماعية ومحاربة التفاوت الطبقي في الدخول والثروات ، وقد ظهر ذلك في قوله ﷺ : « إن الله فرض على أغنياء المسلمين في أموالهم بقدر الذي يسع فقراءهم ، وإن تعهد الفقراء إذا جاعوا وعروا إلا بما يضيع أغنيائهم ، ألا وإن الله عز وجل يحاسبهم يوم القيامة حساباً شديداً ، ثم يعذبهم عذاباً أليماً » (١) .

(ج) أن التخطيط وسيلة وأداة ناجحة لمواجهة الظروف الطارئة والكوارث الطبيعية والأزمات الإقتصادية التي قد تصيب بعض الدول فتؤدي بها إلى ضوابط إقتصادية يصعب عليها التخلص منها ، وذلك كما في حالات الحروب ؛ إذ بإمكانها أن تخطط لتوجيه إقتصادها نحو الحرب من أجل الانتصار فيها وكسبها ، وكذا في حالة حصول مجاعة ؛ فإن الدولة تعتمد على التخطيط السليم من أجل بذل الجهد لكفالة المحتاجين والفقراء ورعايتهم ، وفي قصة يوسف عليه السلام أبلغ دليل على ذلك .

(١) الحديث أخرجه الطبراني في المعجم الصغير ١/١٦٢ .

(د) التخطيط الاقتصادي يحقق أعلى معدل للنمو الاقتصادي والاجتماعي مع المحافظة على مستوى معيشة معين.

(هـ) التخطيط السليم يؤدي إلى حسن توزيع الدخل بين مناطق الدولة الواحدة وأقاليمها المختلفة.

فالأخذ بأسلوب التخطيط السليم ما هو إلا محاولة إيجابية لمواجهة التخلف الاقتصادي بدلا من ترك الأمور تسير عشوائياً دون ضابط أو تنسيق فيما بينها، ودون ضوابط تشير إلى أن المجتمع يسير في الطريق الصحيح نحو تحقيق أهدافه.

### موقف الإسلام من التخطيط

من المعروف أن التخطيط عملية تختلف في أهدافها وغاياتها من دولة إلى أخرى، ومن نظام إلى آخر وفقاً لطبيعة الظروف والمشكلات المحيطة بالدولة.

فالدول التي تأخذ بالنظام الإسلامي في جميع تصرفاتها هي من أفضل الأمم، فإن الإسلام كما هو معلوم له نظامه الاقتصادي الخاص به، ولهذا النظام وسائل وأهداف وغايات هامة، يطمح إلى تحقيقها في مجتمعه الإسلامي، وذلك من أجل إصلاح معاش الناس ورفع مستواهم الاقتصادي والاجتماعي والمستفاد من كتاب الله وصنعة نبيه ﷺ وسيرة خلفائه من بعده رضوان الله عليهم...

ومن هنا فإن نظره إلى التخطيط لا بد أن يكون مستمداً من طبيعة هذا النظام، وما يهدف إليه وإدام يحقق مصالح اجتماعية عامة تفوت

تفوت كاية أو لا تتحقق على الوجه المطلوب لو لم يؤخذ بهذه الوسيلة أو الأسلوب المستحدث.

فالإسلام إذاً لا يمارض التخطيط أسلوباً عملياً معاصراً ينبغي الأخذ به، والاستفادة منه عاملاً من عوامل تخليص الدولة من المشكلات الاقتصادية والاجتماعية التي تعانيها. وتحقيق النمو والرفاهية لها. والعمل على الاستغلال الأمثل لخيراتهم<sup>(١)</sup>. طالما أن هناك مصلحة عامة متحققة منه.

وهذا شأنه في الأمور المستحدثة: ذلك أنه باعتباره دين ودنيا وأخرة ومصدر تشريع شامل ومتكامل العناصر قد جاء بقواعد كلية ومبادئ عامة في المسائل والأمور التي تتطور بتطور المجتمع والبيئة: كالمعاملات المالية والاقتصادية، والعلاقات الدولية، والأحكام القضائية: حتى يتسع لك لما يستجد من الحوادث ويطرأ من القضايا. وعليه فإن الإسلام يقم المفهوم الاقتصادي الحديث لتخطيط، والذي يجب أن نفهمه بمعنى محدد: وهو استغلال الموارد التي وهبها الله تعالى لمعيشة الإنسان وراحته استغلالاً أمثل<sup>(٢)</sup>.

كما أن التخطيط في المفهوم الإسلامي لا يرتكز على مبدأ تحقيق الرفاهية الاقتصادية والاجتماعية للدولة لحسب - كما هو الحال في

(١) يقصد بالاستغلال الأمثل: الاعتدال في استخدام جميع الموارد بشرية كانت أم مالية. وعدم استنزافها في أهمال لا تنفق وخير البشر جمعاء، أو في أعمال تؤدي إلى القتل أو التخريب أو الحروب المدمرة. ومدخل إلى الاقتصاد الإسلامي ٨٤

(٢) أسس المفاهيم الاقتصادية في الإسلام ٨٤



وبعد هذا العرض الموجز لهذا الموضوع وهو بعنوان : د من التخطيط الاقتصادي في القرآن في ضوء سورة يوسف عليه السلام و ولاهيته في وقتنا الحاضر ، وذلك من أجل أن تلحق الأمة الإسلامية بركب الحضارة ، ومن ثم فإننا نخرج من هذا الموضوع ببعض النتائج ، من أهمها :

أولاً : أن الدولة الإسلامية إذا التزمت ببرنامج التخطيط فإنه يعد وسيلة وأداة ناجحة لمواجهة الظروف الطارئة أو الكوارث الطبيعية أو الأزمات الاقتصادية التي يقع فيها كثير من الدول الإسلامية ، والسبب في ذلك هو عدم الالتزام بمبدأ التخطيط .

ثانياً : التخطيط الاقتصادي وسيلة من وسائل التكافل الاجتماعي في الإسلام ، والذي حثنا عليه القرآن الكريم في قوله تعالى : **وَتَعَاوَنُوا عَلَى الْبِرِّ وَالتَّقْوَى** ، ووضحته سنة النبي **ﷺ** .

ثالثاً : في ظل التخطيط الاقتصادي تنتشر الفضائل الحميدة ، وتندثر الرذيلة ، وذلك كالمدالة الاجتماعية . ومحاربة التفاوت العائلي : لأن هذا التخطيط يقوم على أساس إسلامي . وينظر إلى الجميع على أنه لا فضل لأحد على أحد إلا بتقوى الله سبحانه وتعالى .

رابعاً : أن هذا التخطيط إذا أقيم صراحة على أساس إسلامي وتمسكهم بمبادئ الإسلام وعدم الإلتراف والتبذير والالتزام بقانون الوسيطية في القرآن الكريم فإنه يؤدي بالدولة الإسلامية بأن تسهر

في ركب الحضارة ، وفي مصاف الدول المتقدمة إن شاء الله وب العالمين .  
وقبل أن أضع قلمي وأختم بجئي هذا ؛ أسألك الله العظيم وب العرش الكريم أن يثبت خطاي على الحق لأنه أكرم مسئول وأعظم مأمول ،  
وهو على كل شيء قدير ، وهو نعم المولى ونعم النصير .

دكتور

فتحي محمد غريب

الأستاذ المساعد بقسم التفسير وعلوم القرآن  
بكلية أصول الدين - بالقاهرة



### أهم المراجع

• الاقتصاد الإسلامي بين النظرية والتطبيق . د. محمد بن عبد المنان ، ترجمة د. منصور التركي ، نشر المكتب المصري الحديث ، القاهرة ، والإسكندرية .

• البداية والنهاية للحافظ عماد الدين ، أبو الفداء إسماعيل بن كثير توفى سنة ٧٧٤ هـ ، الطبعة الخامسة ، نشر مكتبة المعارف بيروت ، ١٤٠٤ هـ - ١٩٨٣ م .

• التخطيط الاقتصادي . د. عمر محي الدين ، نشر دار النهضة العربية ، بيروت ١٩٧٥ م .

• التحالف الإقتصادي والتنمية ، دار غريب الجمال د. صلاح الدين عقدة ، مطابع مراكز التدريب المهني لشرطة القاهرة ١٩٧٣ م .

• التصور الفني في القرآن ، الشيخ سيد قطب .  
• التنمية والتخطيط الاقتصادي . د. حسن عمر ، الطبعة الثانية ، نشر دار الفاروق . جدة ١٣٩٩ هـ - ١٩٧٩ م .

• الجامع لأحكام القرآن . الإمام أبو عبد الله محمد بن أحمد الأنصاري القرطبي . الطبعة الثانية . نشر المكتاب العربي .

• الخراج . أبو يوسف يعقوب بن إبراهيم بن حسن . تحقيق محمد إبراهيم البنا . نشر دار الإصلاح ودار المعرفة . بيروت ١٣٩٩ هـ . ١٩٧٩ م .

• أسس المفاهيم الاقتصادية في الإسلام . د. عبد العليم خضر .

نشر رابطة العالم الإسلامي . سلسلة دعوى الحق . العدد ٤١ شعبان ١٤٠٥ هـ .

• الصحاح . إسماعيل بن حماد الجوهري . تحقيق أحمد عبد الغفور عطارة . الطبعة الثانية . ١٤٠٢ هـ - ١٩٨٢ م .

• الطبقات الكبرى . محمد بن سعد المتوفى سنة ٢٣٠ هـ البصري . نشر دار بيروت . لبنان ١٤٠٥ هـ - ١٩٨٥ م .

• المصباح المنير في غريب الشرح الكبير للرافعي . أحمد بن علي المقرئ الفيروحي المتوفى ٧٧٠ هـ . نشر المكتبة العلمية . بيروت . لبنان .

• المعجم الصغير . أبو القاسم سليمان بن أحمد بن أريب المتوفى سنة ٣٦٠ هـ . نشر دار الكتب العلمية . بيروت ١٤٠٣ هـ - ١٩٨٣ م .

• التفسير الوسيط للقرآن الكريم . الأستاذ الدكتور محمد سيد طنطاوي . مطبعة السعادة ١٤٠٤ هـ - ١٩٨٤ م .

• التفسير الوسيط للقرآن الكريم . لجنة من العلماء ، بجمع البحوث الإسلامية . الطبعة الأولى . ١٤٠١ هـ - ١٩٨١ م .

• القصص القرآني . عرض وقائع وتحليل أحداث . تأليف د. صلاح الخالدي . الطبعة الأولى . دار العلم . دمشق ١٤١٩ هـ -

١٩٩٨ م .  
• سلسلة القصص القرآني د . حمزة الدشوقي وآخرون . توزيع مؤسسة الأهرام .

• السكامل في التاريخ . علي بن محمد الجوزي المتوفى سنة ٦٣٠ هـ . دار الطباعة المنيرية ١٣٥٧ هـ دار صادر . ودار بيروت .

- المذهب الاقتصادي في الإسلام د . محمد شوقي القنجرى .  
الطبعة الأولى . نشر مكتبة عكاظ جدة ١٤٠١ هـ - ١٩٧٧ م .
- المفردات في غريب القرآن . أبو القاسم الحسن بن محمد الراهب  
الأصفهاني . تحقيق محمد كيلاني . نشر دار المعرفة . بيروت .
- النهاية في غريب الحديث والأثر . مجد الدين أبو السعادات المبارك  
ابن محمد الأثير الجزري المتوفى سنة ٦٠٦ هـ تحقيق طاهر أحمد الزاوي  
ومحمد الطناحي . نشر المكتبة الإسلامية .
- بدائع الزهور . الحنفى محمد . الطبعة الثانية . القاهرة ١٩٨٣ م .
- تاريخ الأمم والملوك الشهير بتاريخ الطبري المتوفى ٣١٠ هـ .  
تحقيق محمد أبو الفضل إبراهيم . نشر دار سويدان . الطبعة الثانية .  
١٣٨٧ هـ .
- تفسير القرآن العظيم . للمعافظ عماد الدين أبو الفداء  
إسماعيل بن كثير المتوفى ٧٧٤ هـ . نشر دار المعرفة بيروت ١٤٠٣ هـ  
١٩٨٩ م .
- تفسير الكشاف . أبو القاسم جار الله محمد بن عمرو الزمخشري  
الخوارزمي . دار المعرفة . بيروت .
- تفسير القرآن الحكيم الشهير بتفسير المنار . محمد رشيد رضا .  
دار المعرفة . بيروت . لبنان .
- رسالة التعاليم . الشهيد حسن البنا .  
صحیح البخارى . الإمام أبى عبد الله محمد بن إسماعيل البخارى . طبعة  
دار ابن كثير للطباعة والنشر . سوريا . حلب .
- لسان العرب ، لأبي الفضل جمال الدين محمد بن الإمام جمال الدين

- ابن منظور الأفریقی ، الطبعة الثالثة ١٤١٤ هـ . دار صادر . بيروت .
- مباحث في علوم القرآن للشيخ مناع القطان . الطبعة الحادية  
والعشرون ، مؤسسة الرسالة . بيروت ١٤٠٧ هـ - ١٩٨٦ م .
- محاضرات في التخطيط الاقتصادي د . محمد يونس ، العام  
الجامعية بيروت ١٩٨٦ م .
- تفسير النسفي ، المسمى مدارك التنزيل وحقائق التأويل ،  
أبو البركات عبد الله بن أحمد بن محمود النسفي ، نشر الكتاب العربي .  
بيروت .
- في ظلال القرآن . سيد قطب . الطبعة العاشرة . نشر دار الشروق  
١٤٠٢ هـ - ١٩٨٢ م .
- مفاتيح الغيب للإمام غفر الدين الرازي المتوفى ٦٠٤ هـ الطبعة  
الأولى ١٤١١ هـ - ١٩٩٠ . دار الكتب العلمية . بيروت . لبنان .
- مقدمة في التخطيط الاقتصادي والتنمية الاقتصادية ، تأليف  
حمدية زهران ، نشر مكتبة عين شمس ١٩٦٧ م .
- مقدمة في التنمية والتخطيط د . مدحت محمد العقاد ، دار النهضة  
العربية بيروت ١٩٨٠ م .
- مقدمة في علم الاقتصاد ، صبحي تادوس قريصة وآخرون ،  
دار الجامعة المصرية الإسكندرية .
- موسوعة عمر بن الخطاب ، نشر مكتبة الفلاح . الكويت .  
الطبعة الأولى ١٤٠١ هـ - ١٩٨١ م .

• • •